

Årsrapport 2014 for Ungdomsbyen

2014 har været et ganske specielt og atypisk år for Ungdomsbyen - i flere henseender.

1. Flytning.

Først og fremmest har Ungdomsbyens bestyrelse, ledelse og medarbejdere - i enighed besluttet, at Ungdomsbyen pr. 15.06.2014 skulle flytte fra Islev til Global Platform på Nørrebro. Baggrunden for denne beslutning var to delte.

Efterhånden som konturerne af og intentionerne i den nye folkeskolereform tog mere og mere form, har det givet Ungdomsbyen inspiration til at tænke i et scenario, hvor Ungdomsbyens "hjemmebane" fortrinsvis ville komme til at fungere som det "pædagogiske laboratorium", hvor udvikling og afprøvning af kurser finder sted, men hvor "mobile kurser" i fremtiden i højere og højere grad tilbydes på lokale "arenaer" ude i kommunerne – gerne i en større del af landet end hidtil.

Dette fremtidsscenario fik selvsagt ekstra luft under vingerne – efter Rødovre kommunalbestyrelse vedtagelse af en ny lokalplan for Ungdomsbyen og den tidl. SPF matrikels areal i Islev, som kommunen fremover ønskede at udlægge til boliger og park. Og da statens ejendomsselskab Freja gennem 7 år – forgæves havde forsøgt at sælge den tidl. Forsøgsskole – udgjorde Freja & Rødovre kommune en lidt for stærk "konstellation" til, at Ungdomsbyen kunne gøre sig håb om at "kæmpe imod" for at kunne blive i de eksisterende rammer. Så efter research på syv forskellige lokaliteter i det storkøbenhavnske område, faldt valget på, at Ungdomsbyen skulle flytte til Global Platform. Rent økonomisk betyder flytningen i det lidt længere perspektiv, at Ungdomsbyen vil få reducerede lokale omkostninger – en besparelse, vi på et tidspunkt håber at kunne veksle til pædagogisk udviklingstid.

2. Investeringer

På kort sigt har flyttebeslutningen naturligvis - foruden de konkrete flytteudgifter - medført nogle nødvendige investeringer, fx i nye kontormøbler, nye bærbare computere, ny kopimaskine & printer samt indskud til udlejer - svarende til tre måneders husleje. En del af disse udgifter modsvares dog af, at Ungdomsbyen forud for flytningen har solgt en del af vores tidligere inventar, og at vi har fået ca. to tredjedele af vores tidligere indskud på SPF-matriklen fra 2007 retur.

3. Moms

Et forhold, der i særlig grad påvirker Ungdomsbyens 2014 regnskab, er SKAT's afgørelse vedr. Ungdomsbyens afregning af moms – med tilbagevirkende kraft for årene 2011 - 2013 + korrektion for 2014. På trods af Ungdomsbyens ihærdige forsøg d. 10.06.13 på at forklare SKAT's udsendte medarbejder, hvad en iværksættende udviklingsorganisation som Ungdomsbyen er for en størrelse, lykkedes dette ikke, idet SKAT afgjorde, at Ungdomsbyen - med tilbagevirkende kraft for tre år - kun måtte løfte 20 % af den moms, som Ungdomsbyen betaler helt og fuldt (altså med 100 %) for diverse ydelser. Da denne afgørelse fra SKAT først faldt i slutningen af 2014, giver den også et samlet økonomisk "smæk" på 358.000 kr. ind i Ungdomsbyens 2014 regnskab - nemlig ca. 221.000 kr. for årene 2011 - 13 og ca. 127.000 alene for 2014. Uden dette "smæk", ville 2014 regnskabet have udvist et beskedent men dog positivt resultat på ca. 35.000 kr.

4. Udlæg for Undervisningsministeriet

Et forhold, der tilbagevendende har påvirket likviditeten er, at Ungdomsbyen i forbindelse med gennemførelse af fx større UNESCO projekter for Undervisningsministeriet (UVM) ofte har temmelig store udlæg, idet UVM ofte betaler dele af projekttilskud "bagud". Helt konkret havde Ungdomsbyen ultimo november 2014 udlæg svarende til 381.800 kr. i udlæg – alene for UVM, nemlig 250.000 kr. for

UNESCO ASP, 106.800 kr. for Global Citizenship og 25.000 kr. for UBU portalen. De to sidste beløb har Ungdomsbyen først modtaget i februar 2015. Dette er en del af forklaringen på, at der ved udgangen af 2014 figurerede et (ganske vist bevilget) ”overtræk” = et minus på Ungdomsbyens konto - nærmere bestemt - 23.770,80 kr.

5. Vigende indtægter i f m ny folkeskolereform

Endelig må det konstateres, at Ungdomsbyen – vist nok sammen med mange andre - har undervurderet, hvor lang tid folkeskolerne og deres ansatte har haft behov for intern afklaring i f m implementering af den ny folkeskolereform og en ny tjenestetid for lærerne. Dette har betydet mindre brug af Ungdomsbyens kurser i 2014 - 2015 end sædvanligt – både på Ungdomsbyens ”hjemmebane” og på de nye udebaner ude i kommunerne. Det har resulteret i mindre indtægter for Ungdomsbyen end forventet.

Udsigt for økonomien 2015:

Når Ungdomsbyen alligevel har kunnet modstå ovenstående udfordringer, skyldes det en kombination af, at vi har - bortset fra momsafgørelsen - har holdt vores 2014 budget - isoleret set med et lille "overskud" på 35.000 kr. Ungdomsbyens nye bankforbindelse (Danske Bank) har vist sig langt mere kundeorienteret end vores tidligere bank (Jyske Bank) - og der har været udvist stor omkostningsbevidsthed i organisationen. Af "momsbomben" mangler vi at afdrage 5 x 10.000 kr. til SKAT. Omkostningsbevidstheden vil dog også være i højsædet fremover, hvilket vil fremgå af Ungdomsbyens budget 2015, der både går med "livrem & seler" - eller på to ben - for både at rette op på den (efter momsafgørelsen) nu negative egenkapital - men uden at glemme udviklingspotentialerne. Det er balancen, vi vil forfølge.

Status for delmål 1 – 7 i Ungdomsbyens resultatkontrakt 2014 & for delmål 8 og 9 jf. midtvejsrapporten 2014.

Delmål 1: Ungdomsbyens kurser tilbydes lokalt. Ungdomsbyen har udbudt 50 kurser i en særlig kursuspakke for interesserede ungdomsskoler. Kun 24 af disse kurser er blevet booket gennem ungdomsskolerne i Greve, Gentofte og Herlev. Ungdomsskolerne i Rødovre, Hvidovre og Næstved kommuner skulle også have udbudt kursuspakken til folkeskolerne i deres kommuner 2014 - 2015. Men disse ungdomsskoler har tilkendegivet, at de i efteråret 2014 ikke engang kunne komme igennem til folkeskolerne med ungdomsskolernes egne, kendte tilbud. Implementeringen af den nye folkeskolereform – og især lov nr. 409 vedr. lærernes tjenestetid er af alle ungdomsskolerne blevet nævnt som en meget væsentlig barriere.

Delmål 2: Udvikling af et nyt medborgerskabskursus ”Demokra-hva-for-noget?” Målet er opfyldt, kurset er blevet udviklet og indgår både i Ungdomsbyens kursustilbud på ”hjemmebane” og i den kursuspakke af understøttende undervisning, som Ungdomsbyen tilbyder at gennemføre som led i ”Åben Skole” på ungdomsskoler i interesserede kommuner.

Delmål 3: Udvikling af nyt undervisningsmateriale om ”Digital tryghed for børn”. Her er Rådet for Digital Sikkerhed og Ungdomsbyen desværre løbet ind i et afslag fra 15. juni Fonden. Projektet om Digital tryghed for Børn er dog stadig et yderst relevant tema, men grundet manglende finansiering, kunne projektet altså ikke igangsættes i 2014. Digital tryghed for børn har dog fortsat Ungdomsbyens interesse.

Delmål 4: Udvikling af to nye kurser ”I Food” i samarbejde med LIFE – Det

Biovidenskabelige Fakultet og ”Hjernemad” i samarbejde med Psykiatrifonden. Også her er Ungdomsbyen og vore samarbejdspartnere desværre løbet ind i et afslag på vores samlede ansøgning – denne gang fra Trygfonden. Temaet sundhed har fortsat høj prioritet for Ungdomsbyen, og en mulighed kunne være at bryde den tidligere projektansøgning op i mindre dele.

Delmål 5: Fra Almueskole til Global Citizenship. Hvordan skaber vi en skole, der skaber

verdensborgere? Projektet er gennemført med elever og lærere fra 8 danske UNESCO skoler og deres partnerskoler:

- Ranum Efterskole and International School of Havana, Cuba
- Nivå Skole and Dohat Al Adab Post Basic School, Oman
- Sønderskovskolen and Karina Kesskool, Estland
- Lillebæltskolen and Good Hope Country Day School, Virgin Islands, USA
- Bagsværd Kost- og Gymnasieskole and Deutsche Schule, Lebanon
- Aarhus Statsgymnasium and Sano Senior High School, Osaka, Japan
- Billesborgskolen and Naifa School, Jordan
- Egaa Gymnasium and Nianjema Secondary School, Bagamoyo, Tanzania

I uge 44 mødtes to elever og en lærer fra hver af 16 ovenstående skoler i Ungdomsbyen på Global Platform, hvor de i Ungdomsbyen arbejdede sammen i en uge om – under temaet Global Citizenship. Prinsesse Marie og Undervisningsminister Christina Antorini deltog i den afsluttende event fredag d. 31. oktober fra kl. 14 – 15. Undervisningsmateriale, en blog og en 11 minutters film fra projektet ligger gratis tilgængeligt på emu.dk, unesco-asp.dk og ungdomsbyen.dk

Delmål 6: Videreudvikling af Ungdomsbyens elektroniske booking system. Da arbejdet med det mål forudsætter et vist flow fra og samarbejde med Ungdomsbyens nye samarbejdspartnere, Ungdomsskolerne, er indsatsen her udsat til efteråret 2015 – eventuelt i f m tilløb til udvikling af en ny hjemmeside for Ungdomsbyen.dk

Delmål 7: Gradvis omstilling af Ungdomsbyens servicemodell og administrative rutiner til nye modeller. Alene den kendsgerning, at Ungdomsbyen midt i 2014 er flyttet til nye lokaliteter og tilbyder vore kurser på mange arenaer, har afstedkommet såvel afvikling som udvikling af en række administrative rutiner – under mottoet: Al udvikling kræver afvikling af udvikling. Derudover er Ungdomsbyens bogholderifunktion ved udgangen af 2014 nu 100 % digital.

Nye delmål 8 – 9 jf. Midtvejsrapporten fra august 2014:

Delmål 8: Udvikling af et undervisningsmateriale for Ulandssekretariatet om ”Den gode Vækst” – titlen på en film, der henvender sig til unge på erhvervsuddannelserne og professionsuddannelserne. Undervisningsmaterialet er udviklet, afprøvet og i oktober overdraget til Ulandssekretariatet, der har tilkendegivet så stor tilfredshed, at man derfra vil vende tilbage med nye udviklingsopgaver i 2015.

Delmål 9: ”Frirum for børn i sorg” – et sundhedsprojekt for kræftramte børn og unge – i samarbejde med Kræftens Bekæmpelse og Street Movement blev i september sendt til præansøgningsfase i Egmont

fonden. Projektet fik megen ros for sit tema, men desværre afslag for – i forhold til budgettets størrelse - at være til gavn og berøre for få! Dette dilemma har Ungdomsbyen og vore samarbejdspartnere indtil videre ikke kunnet løse.

Ledelse i Ungdomsbyen: Ungdomsbyens bestyrelse havde ved udgangen af 2014 flg. sammensætning: Flemming Olsen, Direktør for Borgerservice i Herlev kommune (formand), Birgitte Kofod Olsen, Partner i Carve Consulting (næstformand), Helle Gudmandsen IBIS, Kampagneleder af Hele Verden i Skole, John Kronbak, Skolechef i Rødovre kommune, Merete Papapetros, Udviklingskonsulent i Børne- og Ungeforvaltning i Københavns kommune, Liselotte Larsen, Pædagogisk konsulent (medarbejderrepræsentant for Ungdomsbyen). Arnt Louw Vestergård udtrådte efter eget ønske af bestyrelsen d. 22. oktober 2014.

I forbindelse med Ungdomsbyens flytning til nye lokaliteter, overgangen til en ny folkeskolelov og nye måder at udbyde Ungdomsbyens kurser på - har Ungdomsbyens bestyrelse fra d. 1. august 2014 ansat Jakob Skov Øllgaard i funktionen som leder af Ungdomsbyen på Global Platform. Jakob var allerede fra d. 1. marts 2014 ansat i Ungdomsbyen, bl. a. som national koordinator for UNESCO ASP netværket. Bestyrelsen har samtidig bevilget økonomi til, at Jakob får tilbudt og kan gennemføre en treårig lederuddannelse. For yderligere at understøtte et driftssikkert og (nogenlunde) gnidningsfrit lederskifte er der indgået aftale med Ungdomsbyens tidl. leder, Poul Erik Christoffersen, om at han kan og vil indgå i Ungdomsbyens ledelsesteam på ”halv tid” i den periode, hvor Jakob Skov Øllgaard gennemfører sin lederuddannelse.

Med venlig hilsen

Jakob Skov Øllgaard
Leder af Ungdomsbyen
&
Poul Erik Christoffersen
Ledelse & Internationale Relationer

Ungdomsbyen på Global Platform
Fælledvej 12 C, 3. sal
2200 København
Danmark
Tel. (+45) 44 91 46 46
Mobil: (+45) 21 74 42 75
Mail: poul.erik.christoffersen@skolekom.dk
www.ungdomsbyen.dk
CVR-nr. 30641426

